

1. Identyfikator podatkowy NIP	2. Numer KRS	struktura wariant 2 wersja v1-0E
NIP 8 2 1 1 6 3 9 3 3 5	KRS 0 0 0 0 8 3 1 0 0 1	

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Wprowadzenie do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Data sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego		29.05.2026	
Data początkowa i końcowa okresu, za który sporządzono sprawozdanie			
Data od	01.01.2025	Data do	31.12.2025
Jednostka danych liczbowych			
<input checked="" type="checkbox"/> w złotych		<input type="checkbox"/> w tysiącach złotych	
P_1	Informacje podstawowe o jednostce dominującej		
Nazwa (firma)			
ARCHE S.A.			
Adres siedziby albo miejsca zamieszkania			
Kraj	POLSKA	Województwo	MAZOWIECKIE
Powiat	PIASECZYŃSKI	Gmina	KONSTANCIN-JEZIORNA
Ulica	MIRKOWSKA	Nr domu	45A
		Nr lokalu	
Miejscowość	KONSTANCIN-JEZIORNA	Kod pocztowy	05-520
Podstawowy przedmiot działalności jednostki dominującej			
41.20.Z - Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych 68.10.Z - Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek 11.05.Z - Produkcja piwa 55.10.Z - Hotele i podobne obiekty zakwaterowania 56.10.A - Restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne 56.21.Z - Przygotowywanie i dostarczanie żywności dla odbiorców zewnętrznych (katering) 68.20.Z - Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi 90.04.Z - Działalność obiektów kulturalnych 93.11.Z - Działalność obiektów sportowych 73.1 - Reklama			
P_14	Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w rozumieniu art. 64 ust. 1 pkt 4 ustawy o rachunkowości		
	Liczba etatów	575	
P_15	Sprawozdanie podlega wynikającemu z przepisów prawa obowiązkowi badania przez biegłego rewidenta:		
<input checked="" type="checkbox"/> tak		<input type="checkbox"/> nie	

P_2 Wykaz jednostek zależnych, współzależnych i stowarzyszonych, których dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Nazwa (firma) i siedziba jednostki zależnej, współzależnej i stowarzyszonej, której dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Arche Restauracje Sp. z o.o. ul. Myśliwska 8, 07-130 Łochów, Arche Administracja Spółka z o.o. ul. Puławska 361, 02-801 Warszawa, Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o. ul. Puławska 361, 02-801 Warszawa

Przedmiot działalności

56.10.A - Restauracje i pozostałe placówki gastronomiczne
56.29.Z – Pozostała usługowa działalność gastronomiczna
45.32.Z – Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów samochodowych z wyłączeniem motocykli
47.30.Z - Sprzedaż detaliczna paliw do pojazdów silnikowych na stacjach paliw
41.10.Z - Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków
41.20.Z - Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych
55.10.Z - Hotele i podobne obiekty zakwaterowania
68.32.Z - Zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie
81.00 - Działalność usługowa związana z utrzymaniem porządku w budynkach i zagospodarowaniem terenów zieleni
68.20.Z - Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi
90.04.Z - Działalność obiektów kulturalnych
35.11 - Wytwarzanie energii elektrycznej, 35.14 - Handel energią elektryczną
36.00.Z - Pobór i uzdatnianie wody, 37.00 - Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków, 38.21.Z - Obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne, 38.3 - Odzysk syrców,

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, współnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym	0,00 %
---	--------

Udział w całkowitej liczbie głosów, jeżeli jest różny od udziału w kapitale (funduszu) podstawowym (<i>opcjonalnie</i>)	0,00 %
---	--------

Wzajemne powiązania kapitałowe pomiędzy jednostkami objętymi konsolidacją

Na dzień 31.12.2025r. kapitał udziałowy wynosi oraz udziały posiadane przez jednostę dominującą: 1. Arche Restauracje Sp. z o.o. - 2 800 000 PLN a posiadane udziały stanowią kwotę 2 774 500,00 PLN, tj. 99,09% kapitału podstawowego, pozostała część udziałów o wartości 25 500,00 (0,91%) należy do byłych pracowników. 2. Arche Administracja Sp. z o.o. stanowią kwotę 300 000,00 PLN, posiadane udziały to 100% kapitału podstawowego. 3. Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o. stanowi kwotę 1 000 000,00 PLN posiadane udziały to 100% kapitału podstawowego.

P_3 Informacje na temat kryteriów zastosowanych przez jednostkę dominującą do objęcia skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym jednostek zależnych; można nie ujawniać tych informacji, jeżeli jednostka dominująca sprawuje kontrolę nad jednostką z tytułu posiadania bezpośrednio lub pośrednio większości ogólnej liczby głosów w organie stanowiącym innej jednostki (zależnej), także na podstawie porozumień z innymi uprawnionymi do głosu, wykonującymi swe prawa głosu zgodnie z wolą jednostki dominującej oraz jeżeli udział w całkowitej liczbie głosów jest równy udziałowi w kapitale (funduszu) podstawowym (*opcjonalnie*)

Nie dotyczy

P_4 Wykaz jednostek innych niż jednostki podporządkowane (opcjonalnie)

Nazwa (firma) i siedziba jednostki, w której jednostki podporządkowane posiadają zaangażowanie w kapitale

Brak

Nazwy (firmy) i siedziby jednostek podporządkowanych posiadających zaangażowanie w kapitale jednostki innej niż jednostki podporządkowane

Brak

Wysokość kapitału (funduszu) podstawowego tych jednostek w wysokości zatwierdzonego wyniku finansowego tych jednostek za ostatni rok obrotowy (można pominąć te dane, jeżeli bilans jednostki nie jest ogłaszany) (opcjonalnie)

Brak

Udział w kapitale (funduszu) podstawowym i wyniku finansowym netto za ostatni rok obrotowy

0,00 %

Udział w całkowitej liczbie głosów, jeżeli jest różny od udziału w kapitale (funduszu) podstawowym (opcjonalnie)

%

Nazwa (firma) i siedziba jednostki podporządkowanej wyłączonej ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Brak

Podstawa prawna oraz uzasadnienie dokonania wyłączenia

Brak

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, wspólnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym tych jednostek

0,00 %

Nazwy (firmy) i siedziby jednostek podporządkowanych posiadających zaangażowanie w kapitale jednostki wyłączonej ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego (opcjonalnie)

P_6 Wykaz czasu trwania jednostek powiązanych, jeżeli jest ograniczony (<i>opcjonalnie</i>)	
Nazwa (firma) i siedziba jednostki powiązanej	
Czas trwania jednostki powiązanej	
Data od	
Data do	

P_7 Wskazanie okresu objętego skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym			
Data od 01.01.2025		Data do 31.12.2025	
Wykaz jednostek powiązanych których lata obrotowe lub okresy objęte sprawozdaniem finansowym są różne od okresu objętego skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym (<i>opcjonalnie</i>)			
Nazwa (firma) i siedziba jednostki powiązanej			
Brak			
Adres siedziby albo miejsca zamieszkania			
Kraj	POLSKA	Województwo	MAZOWIECKIE
Powiat	PIASECZYŃSKI	Gmina	KONSTANCIN-JEZIORNA
Ulica	MIRKOWSKA	Nr domu	45A
		Nr lokalu	
Miejscowość	KONSTANCIN-JEZIORNA	Kod pocztowy	05-520
Lata obrotowe lub okresy objęte sprawozdaniem finansowym jednostki powiązanej			
Data od 01.01.2025		Data do 31.12.2025	

P_8	<p>Wskazanie, że sprawozdania finansowe jednostek objętych skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym zawierają dane łączne, jeżeli w skład jednostek powiązanych wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne</p> <p><input type="checkbox"/> sprawozdanie nie zawiera danych łącznych</p>
P_9	<p>Założenie kontynuacji działalności</p> <p>Wskazanie, czy sprawozdania finansowe stanowiące podstawę do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostki powiązane w dającej się przewidzieć przyszłości</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> tak <input type="checkbox"/> nie</p> <p>Wskazanie, czy nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez te jednostki działalności</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> tak (brak okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności) <input type="checkbox"/> nie (wystąpiły okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności)</p> <p>Opis okoliczności zagrożenia kontynuowania działalności</p>
P_10	<p>Informacja czy sprawozdania finansowe jednostek powiązanych są sporządzone po połączeniu spółek (<i>opcjonalnie</i>)</p> <p>Nazwa (firma) i siedziba jednostki powiązanej</p> <p>Nie dotyczy</p> <p>W przypadku sprawozdania finansowego jednostki powiązanej sporządzonego za okres, w ciągu którego nastąpiło połączenie, wskazanie, że jest to sprawozdanie finansowe sporządzone po połączeniu spółek</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> tak <input type="checkbox"/> nie</p> <p>Wskazanie zastosowanej metody rozliczenia połączenia (nabycia, łączenia udziałów)</p> <p>W dniu 13.10.2025r. KRS wydał orzeczenie o połączeniu spółek Arche S.A. (spółka przejmująca) oraz Młyn Szancera Sp. z o.o. (spółka przejmowana) oraz WG 1 SPV Sp. z o.o. (spółka przejmowana). Połączenie nastąpiło metodą łączenia udziałów.</p>

Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości obowiązujących przy sporządzeniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru

Arche S.A. (spółka dominująca) prowadzi księgi rachunkowe zgodnie z ustawą o rachunkowości z dnia 29.09.1994r. (Dz.U.z 2026r. poz.522). Spółka stosuje w sposób ciągły, dokonując jednakowego grupowania operacji gospodarczych, wyceny aktywów i pasywów, dokonywania odpisów amortyzacyjnych, ustalania wyniku finansowego i sporządzania sprawozdań finansowych tak, aby za kolejne lata informacje z nich wynikające były porównywalne.

Omówienie zasady grupowania operacji gospodarczych

Spółka prowadzi księgi rachunkowe rzetelnie, sprawdzalnie i na bieżąco zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości stosując w sposób ciągły jednakowe grupowanie operacji gospodarczych.

Omówienie metody wyceny aktywów i pasywów

1. Środki trwałe i WNiP wycenia się wg. cen nabycia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne. Stawki i metodę amortyzacji ustala się uwzględniając okres ekonomicznej użyteczności a do ewidencji przyjmuje się środki trwałe i WNiP o wartości początkowej wyższej lub równej 10 000 PLN.
2. Środki trwałe amortyzowane są metodą liniową.
3. Spółka użytkuje środki trwałe otrzymane na podstawie umów leasingu operacyjnego spełniające warunki leasingu finansowego. Przedmioty leasingu zostały przyjęte do ewidencji środków trwałych i ujęte w księgach rachunkowych.
4. Wycena zapasów prowadzona jest w cenach nabycia przy czym wycena rozchodu towarów i materiałów dokonywana jest przy zastosowaniu zasady FIFO "pierwsze przyszło - pierwsze wyszło". Produkty gotowe i produkcja w toku wyceniana jest w kosztach wytworzenia.
5. Należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności, po uwzględnieniu odpisów aktualizujących.
6. Zobowiązania wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty.
7. Kredyty i pożyczki wykazywane są w skorygowanej cenie nabycia.

Omówienie dokonywania amortyzacji

Stawki i metodę amortyzacji ustala się uwzględniając okres ekonomicznej użyteczności. Przy naliczaniu amortyzacji stosuje się metodę liniową.

Omówienie ustalenia wyniku finansowego

Wynik finansowy został wyceniony w wiarygodnie ustalonej wartości, przy zachowaniu zasady memoriału, współmierności i realizacji. Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym. Zatem wynik obejmuje różnicę pomiędzy przychodami z działalności operacyjnej a kosztami z działalności operacyjnej powiększony o pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe oraz pomniejszony o pozostałe koszty operacyjne i koszty finansowe. Wynik pomniejszony został również obciążeniem z tyt. podatku dochodowego od osób prawnych oraz z tyt. odroczonego podatku dochodowego.

Omówienie zasady sporządzania jednostkowych sprawozdań finansowych

Jednostowe sprawozdania finansowe sporządzane są zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29.09.1994r (Dz.U.z 2026r. poz.522). Sprawozdania jednostkowe zawierają: wprowadzenie, bilans, rachunek zysków i strat sporządzony metodą porównawczą, rachunek przepływów pieniężnych sporządzony metodą pośrednią oraz zestawienie zmian w kapitale własnym, informacje dodatkowe.

Pozostałe (opcjonalnie)

P_12 Dokonane ze skutkiem od pierwszego dnia roku obrotowego zmiany zasad (polityki) rachunkowości, w szczególności zasad grupowania operacji gospodarczych, metod wyceny aktywów i pasywów, dokonywania odpisów amortyzacyjnych, ustalania wyniku finansowego i sporządzania jednostkowych sprawozdań finansowych oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego wraz z podaniem ich przyczyny

Brak zmian

P_13 Przedstawienie stosowanych kryteriów wyłączeń jednostek podporządkowanych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Nie dotyczy

**SKONSOLIDOWANY
BILANS**

sporządzony na dzień: 31.12.2025

jednostka obliczeniowa: . . . zł . .

	AKTYWA	Stan na dzień kończący		Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024	
A	Aktywa trwałe	572 590 467,74	494 468 514,82	493 260 377,38
I	Wartości niematerialne i prawne	570 662,21	215 059,24	215 059,24
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych			
2	Wartość firmy			
3	Inne wartości niematerialne i prawne	570 662,21	215 059,24	215 059,24
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00
1	Wartość firmy - jednostki zależne			
2	Wartość firmy - jednostki współzależne			
III	Rzeczowe aktywa trwałe	560 109 900,15	493 814 849,58	490 781 516,14
1	Środki trwałe	502 252 400,51	468 774 525,20	465 741 191,76
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	49 793 449,26	37 874 976,69	34 841 643,25
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	420 281 223,52	393 581 516,54	393 581 516,54
c)	urządzenia techniczne i maszyny	13 854 132,62	14 569 932,90	14 569 932,90
d)	środki transportu	4 719 223,96	3 067 050,30	3 067 050,30
e)	inne środki trwałe	13 604 371,15	19 681 048,77	19 681 048,77
2	Środki trwałe w budowie	57 857 499,64	25 040 324,38	25 040 324,38
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie			
IV	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych			
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3	Od pozostałych jednostek			
V	Inwestycje długoterminowe	9 130 902,99	0,00	0,00
1	Nieruchomości			
2	Wartości niematerialne i prawne			
3	Długoterminowe aktywa finansowe	9 130 902,99	0,00	0,00
a)	w jednostkach zależnych, współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub metodą proporcjonalną	0,00	0,00	0,00
	– udziały lub akcje			
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki			
	– inne długoterminowe aktywa			
b)	w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	0,00
	– udziały lub akcje			
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki			
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			
c)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
	– udziały lub akcje			
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki			
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			
d)	w pozostałych jednostkach	9 130 902,99	0,00	0,00
	– udziały lub akcje			
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki	9 130 902,99	0,00	
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			

4	Inne inwestycje długoterminowe			
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 779 002,39	438 606,00	2 263 802,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 389 175,00	438 606,00	2 263 802,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	389 827,39	0,00	
B	Aktywa obrotowe	834 046 709,53	630 538 997,85	661 426 716,36
I	Zapasy	711 865 307,07	562 054 692,70	592 942 411,21
1	Materiały	6 258 109,30	5 599 596,03	5 599 596,03
2	Półprodukty i produkty w toku	566 762 197,36	379 472 771,41	382 972 771,41
3	Produkty gotowe	129 160 809,71	161 671 681,97	189 059 400,48
4	Towary	3 125 914,58	2 911 175,89	2 911 175,89
5	Zaliczki na dostawy i usługi	6 558 276,12	12 399 467,40	12 399 467,40
II	Należności krótkoterminowe	33 130 202,45	43 238 481,41	43 238 481,41
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	3 243 921,93	27 379,36
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	1 267 483,31	27 379,36
	– do 12 miesięcy	0,00	1 267 483,31	27 379,36
	– powyżej 12 miesięcy			
b)	inne	0,00	1 976 438,62	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	1 976 438,62
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00
	– do 12 miesięcy			
	– powyżej 12 miesięcy			
b)	inne	0,00	0,00	1 976 438,62
3	Należności od pozostałych jednostek	33 130 202,45	39 994 559,48	41 234 663,43
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	30 838 085,98	37 235 112,98	38 475 216,93
	– do 12 miesięcy	24 991 121,94	26 855 534,58	28 095 638,53
	– powyżej 12 miesięcy	5 846 964,04	10 379 578,40	10 379 578,40
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 845 450,25	2 444 157,49	2 444 157,49
c)	inne	446 666,22	315 289,01	315 289,01
d)	dochodzone na drodze sądowej			
III	Inwestycje krótkoterminowe	77 432 145,71	14 096 854,21	14 096 854,21
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	77 432 145,71	14 096 854,21	14 096 854,21
a)	w jednostkach zależnych i współzależnych	0,00	2 357 771,96	0,00
	– udziały lub akcje			
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki	0,00	2 357 771,96	
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe			
b)	w jednostkach stowarzyszonych	0,00	0,00	0,00
	– udziały lub akcje			
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki			
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe			
c)	w pozostałych jednostkach	2 177 241,65	0,00	2 357 771,96
	– udziały lub akcje			
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki	2 177 241,65	0,00	2 357 771,96
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe			
d)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	75 254 904,06	11 739 082,25	11 739 082,25
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	24 100 451,02	6 369 319,30	6 369 319,30
	– inne środki pieniężne	51 154 453,04	5 363 122,61	5 363 122,61
	– inne aktywa pieniężne	0,00	6 640,34	6 640,34
2	Inne inwestycje krótkoterminowe			
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 619 054,30	11 148 969,53	11 148 969,53
C	Należne wpłaty na kapitał podstawowy			
D	Udziały (akcje) własne	12 617 711,12	10 641 272,50	10 641 272,50
	AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)	1 419 254 888,39	1 135 648 785,17	1 165 328 366,24

	PASYWA	Stan na dzień kończący		Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
		rok bieżący	rok poprzedni	
		2025	2024	
A	Kapitał (fundusz) własny	734 361 484,17	704 214 070,67	686 297 896,40
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 982 300,00	2 982 300,00	2 982 300,00
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	666 314 472,29	588 416 076,79	588 900 510,89
	– nadwyżka wartości sprzedaży/emisyjnej nad wartością nominalną udziałów (akcji)			
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:			
	– z tytułu aktualizacji wartości godziwej			
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	23 617 711,12	18 617 711,12	18 617 711,12
	– tworzone zgodnie z umową/statutem spółki			
V	Różnice kursowe z przeliczenia			
VI	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-19 137 021,15	-2 089 236,46	1 797,29
VII	Zysk (strata) netto	60 584 021,91	96 287 219,22	75 795 577,10
VIII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)			
B	Kapitały mniejszości	66 219,35	371 715,43	371 715,43
C	Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00
I	Ujemna wartość - jednostki zależne			
II	Ujemna wartość - jednostki współzależne			
D	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	684 827 184,87	431 062 999,07	478 658 754,41
I	Rezerwy na zobowiązania	1 331 349,50	3 371 102,24	158 011,04
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	69 932,00	842 826,00	33 048,00
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00	0,00
	– długoterminowa			
	– krótkoterminowa			
3	Pozostałe rezerwy	1 261 417,50	2 528 276,24	124 963,04
	– długoterminowe			
	– krótkoterminowe	1 261 417,50	2 528 276,24	124 963,04
II	Zobowiązania długoterminowe	268 587 897,10	143 620 357,02	143 620 357,02
1	Wobec jednostek powiązanych			
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3	Wobec pozostałych jednostek	268 587 897,10	143 620 357,02	143 620 357,02
a)	kredyty i pożyczki	130 923 972,48	88 603 535,14	88 603 535,14
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	127 961 000,00	41 500 000,00	41 500 000,00
c)	inne zobowiązania finansowe	9 702 924,62	13 516 821,88	13 516 821,88
d)	zobowiązania wekslowe			
e)	inne			
III	Zobowiązania krótkoterminowe	414 683 563,16	283 956 699,53	334 765 546,07
1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	1 106 377,65	1 106 377,65
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	347 216,34	347 216,34
	– do 12 miesięcy	0,00	347 216,34	347 216,34
	– powyżej 12 miesięcy			
b)	inne	0,00	759 161,31	759 161,31
2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00
	– do 12 miesięcy			
	– powyżej 12 miesięcy			
b)	inne			
3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	414 605 762,60	282 754 687,78	333 563 534,32
a)	kredyty i pożyczki	36 374 279,97	37 281 323,35	37 281 323,35
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	20 558 544,27	33 331 670,88	33 331 670,88
c)	inne zobowiązania finansowe	6 962 537,23	5 479 515,44	5 479 515,44
d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	82 622 163,33	62 163 928,00	110 569 461,34
	– do 12 miesięcy	72 342 858,84	54 244 121,56	102 649 654,90
	– powyżej 12 miesięcy	10 279 304,49	7 919 806,44	7 919 806,44
e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	246 014 993,36	130 184 328,54	130 184 328,54

f)	zobowiązania wekslowe			
g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	11 344 237,01	8 073 658,36	10 476 971,56
h)	z tytułu wynagrodzeń	7 806 737,87	6 065 883,28	6 065 883,28
i)	inne	2 922 269,56	174 379,93	174 379,93
4	Fundusze specjalne	77 800,56	95 634,10	95 634,10
IV	Rozliczenia międzyokresowe	224 375,11	114 840,28	114 840,28
1	Ujemna wartość firmy			
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	224 375,11	114 840,28	114 840,28
	– długoterminowe	192 705,28	82 808,56	82 808,56
	– krótkoterminowe	31 669,83	32 031,72	32 031,72
	PASYWA razem (suma poz. A i B i C i D)	1 419 254 888,39	1 135 648 785,17	1 165 328 366,24

**SKONSOLIDOWANY
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT**

sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025
(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa: ... zł.

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok		Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024	
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	905 767 287,89	743 928 740,01	722 735 925,22
	– od jednostek powiązanych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej	2 104 970,60	3 064 573,36	3 064 573,36
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	698 902 491,27	696 690 211,97	648 284 678,63
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	126 789 893,35	-40 894 216,67	-13 681 498,12
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	54 620 649,32	63 529 699,32	63 529 699,32
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów	25 454 253,95	24 603 045,39	24 603 045,39
B	Koszty działalności operacyjnej	799 535 161,71	601 692 748,75	601 517 748,79
I	Amortyzacja	25 584 071,39	22 256 013,00	22 081 013,04
II	Zużycie materiałów i energii	211 671 135,72	153 332 015,84	153 323 153,44
III	Usługi obce	395 548 023,48	288 435 179,00	288 444 041,40
IV	Podatki i opłaty, w tym:	10 877 790,49	7 570 166,79	7 570 166,79
	– podatek akcyzowy	16 737,00	10 991,00	10 991,00
V	Wynagrodzenia	109 678 308,22	88 446 033,94	88 446 033,94
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	16 813 722,59	13 777 401,27	13 777 401,27
	– emerytalne	7 906 288,54	6 578 208,65	6 578 208,65
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	8 150 261,64	7 035 022,13	7 035 022,13
VIII	Wartość sprzedanych towarów	21 211 848,18	20 840 916,78	20 840 916,78
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)	106 232 126,18	142 235 991,26	121 218 176,43
D	Pozostałe przychody operacyjne	3 013 992,26	1 929 332,19	1 929 332,19
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	55 711,75	55 711,75
II	Dotacje	835 587,28	616 463,40	616 463,40
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	22 332,28	85 291,54	85 291,54
IV	Inne przychody operacyjne	2 156 072,70	1 171 865,50	1 171 865,50
E	Pozostałe koszty operacyjne	7 134 451,22	7 637 290,49	7 637 290,49
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	30 863,92	0,00	
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	171 033,06	353 447,62	353 447,62
III	Inne koszty operacyjne	6 932 554,24	7 283 842,87	7 283 842,87
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)	102 111 667,22	136 528 032,96	115 510 218,13
G	Przychody finansowe	1 043 009,12	1 178 484,73	634 369,73
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
	a) od jednostek powiązanych, w tym:			
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
	b) od jednostek pozostałych, w tym:			
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
II	Odsetki, w tym:	1 042 983,74	1 174 552,66	630 437,66
	– od jednostek powiązanych	350 372,68	165 688,09	165 688,09
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
	– w jednostkach powiązanych			
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
V	Inne	25,38	3 932,07	3 932,07
H	Koszty finansowe	27 451 152,09	22 087 249,47	21 543 134,47
I	Odsetki, w tym:	26 905 244,49	21 669 255,43	21 125 140,43
	– dla jednostek powiązanych	16 104,80	0,00	
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
	– w jednostkach powiązanych			
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
IV	Inne	545 907,60	417 994,04	417 994,04

I	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych			
J	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F + G – H +/- I)	75 703 524,25	115 619 268,22	94 601 453,39
K	Odpis wartości firmy	0,00	0,00	0,00
I	Odpis wartości firmy – jednostki zależne			
II	Odpis wartości firmy – jednostki współzależne			
L	Odpis ujemnej wartości firmy	0,00	0,00	0,00
I	Odpis ujemnej wartości firmy – jednostki zależne			
II	Odpis ujemnej wartości firmy – jednostki współzależne			
M	Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności			
N	Zysk (strata) brutto (J – K + L +/- M)	75 703 524,25	115 619 268,22	94 601 453,39
O	Podatek dochodowy	15 110 136,00	19 332 803,00	18 824 922,00
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-370,00	0,00	-21 170,00
R	Zyski (straty) mniejszości	9 736,34	-754,00	2 124,29
S	Zysk (strata) netto (N – O – P +/- R)	60 584 021,91	96 287 219,22	75 795 577,10

SKONSOLIDOWANE
ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

sporządzone za okres 01.01.2025 - 31.12.2025

jednostka obliczeniowa: ... zł ...

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok		Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024	
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	712 691 037,69	608 404 699,50	591 565 699,02
	- korekty błędów	-18 142 800,77	0,00	0,00
I.a.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach błędów	694 548 236,92	608 404 699,50	591 565 699,02
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 982 300,00	2 982 300,00	2 982 300,00
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	259 436,00	0,00	0,00
	- wydania udziałów (emisji akcji)			
	- zakupu akcji	259 436,00	0,00	0,00
	-			
	-			
	-			
	b) zmniejszenie (z tytułu)	259 436,00	0,00	0,00
	- umorzenia udziałów (akcji)			
	- sprzedaży akcji	259 436,00	0,00	0,00
	-			
	-			
	-			
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 982 300,00	2 982 300,00	2 982 300,00
2.	(uchylony)			
3.	(uchylony)			
4.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	589 215 743,35	544 581 440,08	544 581 440,08
4.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	77 098 728,94	43 834 636,71	44 319 070,81
	a) zwiększenie (z tytułu)	87 133 858,68	47 268 374,22	47 268 374,22
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej			
	- podziału zysku (ustawowo)	87 133 858,68	46 161 824,41	46 161 824,41
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)			
	- inne łączenie spółek	0,00	907 054,00	907 054,00
	- inne	0,00	199 495,81	199 495,81
	-			
	-			
	b) zmniejszenie (z tytułu)	10 035 129,74	3 433 737,51	2 949 303,41
	- pokrycia straty	1 505 920,36	1 816 026,39	1 331 592,29
	- utworzenia kapitału rezerwowego	5 000 000,00	1 617 711,12	1 617 711,12
	- połączenie spółek	3 529 209,38	0,00	0,00
	- inne	0,00	0,00	0,00
	-			
4.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	666 314 472,29	588 416 076,79	588 900 510,89
5.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu			
5.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny			
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości			
	a) zwiększenie (z tytułu)			
	-			
	-			
	-			
	-			
	b) zmniejszenie (z tytułu)			
	- zbycia środków trwałych			
	-			
	-			
	-			
	-			
5.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu			

6.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	18 617 711,12	17 000 000,00	17 000 000,00
6.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	5 000 000,00	1 617 711,12	1 617 711,12
	a) zwiększenie (z tytułu)	5 000 000,00	1 617 711,12	1 617 711,12
	- utworzony zgodnie z umową/statutem spółki	5 000 000,00	1 617 711,12	1 617 711,12
	-			
	-			
	-			
	b) zmniejszenie (z tytułu)			
	-			
	-			
	-			
	-			
6.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	23 617 711,12	18 617 711,12	18 617 711,12
7.	Różnice kursowe z przeliczenia			
8.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	96 287 219,22	44 001 958,94	44 001 958,94
8.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	96 287 219,22	44 001 958,94	44 001 958,94
	- korekty błędów			
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości			
8.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	96 287 219,22	44 001 958,94	44 001 958,94
	a) zwiększenie (z tytułu)			
	- podziału zysku z lat ubiegłych			
	-			
	-			
	-			
	-			
	b) zmniejszenie (z tytułu)	96 002 858,68	44 001 958,94	44 000 161,65
	- na kapitał zapasowy	87 133 858,68	44 001 958,94	44 000 161,65
	- wypłata dywidendy	8 869 000,00	0,00	0,00
	-			
	-			
8.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	284 360,54	0,00	1 797,29
8.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	160 999,52	160 999,52
	- korekty błędów			
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości			
8.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	160 999,52	160 999,52
	a) zwiększenie (z tytułu)	20 927 302,05	1 928 236,94	1 928 236,94
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	1 928 236,94	1 928 236,94
	- korekta wyceny lokali 2024	20 086 178,35	0,00	0,00
	- inne	841 123,70	0,00	0,00
	-			
	-			
	b) zmniejszenie (z tytułu)	1 505 920,36	0,00	2 089 236,46
	- pokrycie straty	1 505 920,36	0,00	2 089 236,46
	-			
	-			
	-			
8.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	19 421 381,69	2 089 236,46	0,00
8.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-19 137 021,15	-2 089 236,46	1 797,29
9.	Wynik netto	60 584 021,91	96 287 219,22	75 795 577,10
	a) zysk netto	60 584 021,91	96 287 219,22	75 795 577,10
	b) strata netto			
	c) odpisy z zysku			
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	734 361 484,17	704 214 070,67	686 297 896,40
III.	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	734 361 414,17	704 214 070,67	686 297 896,40

SKONSOLIDOWANY
RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH
sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025
(metoda pośrednia)

jednostka obliczeniowa: ... zł ...

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok		Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024	
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
I.	Zysk (strata) netto	60 593 758,25	96 287 219,22	75 795 577,10
II.	Korekty razem	-17 268 291,30	-12 786 405,12	7 705 237,00
1.	Zyski (straty) mniejszości	0,00	-754,00	2 128,24
2.	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności			
3.	Amortyzacja	25 584 071,39	22 256 013,00	22 081 013,04
4.	Odpisy wartości firmy			
5.	Odpisy ujemnej wartości firmy			
6.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	6 610,40	2 128,24	0,00
7.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	26 916 837,27	21 310 350,83	20 766 310,96
8.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	30 863,92	-55 711,75	-55 711,75
9.	Zmiana stanu rezerw	1 173 338,46	1 004 904,04	-1 154 653,93
10.	Zmiana stanu zapasów	-173 235 271,77	36 542 889,04	11 767 850,69
11.	Zmiana stanu należności	10 069 306,68	-6 263 742,63	-6 275 134,55
12.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	98 734 870,57	-82 548 778,58	-34 057 086,41
13.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-862 556,74	-5 033 703,31	-5 032 702,31
14.	Inne korekty z działalności operacyjnej	-5 686 361,48	0,00	-336 776,98
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	43 325 466,95	83 500 814,10	83 500 814,10
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
I.	Wpływy	251 836,42	458 897,73	458 897,73
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	194 710,00	458 897,73	458 897,73
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne			
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	57 126,42	0,00	0,00
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności			
	b) w pozostałych jednostkach	57 126,42	0,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych			
	- dywidendy i udziały w zyskach			
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych			
	- odsetki			
	- inne wpływy z aktywów finansowych	57 126,42	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne			
II.	Wydatki	50 544 639,34	79 037 829,42	79 037 829,42
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	40 708 514,69	79 037 829,42	79 037 829,42
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne			
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	9 428 600,00	0,00	0,00
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności			
	b) w pozostałych jednostkach	9 428 600,00	0,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych	828 600,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	8 600 000,00	0,00	0,00
4.	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacone udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym			
5.	Inne wydatki inwestycyjne	407 524,65	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-50 292 802,92	-78 578 931,69	-78 578 931,69
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
I.	Wpływy	190 626 000,00	61 046 472,69	61 046 472,69
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału			

2.	Kredyty i pożyczki	83 935 000,00	39 546 472,69	39 546 472,69
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	106 461 000,00	21 500 000,00	21 500 000,00
4.	Inne wpływy finansowe	230 000,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	120 133 424,70	85 567 931,83	85 567 931,83
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	759 161,31	4 400 180,83	4 400 180,83
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	8 869 000,00	0,00	
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku			
4.	Spląty kredytów i pożyczek	42 498 732,46	34 983 315,81	34 983 315,81
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	33 331 670,88	20 000 000,00	20 000 000,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych			
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	6 463 341,25	5 071 843,91	5 071 843,91
8.	Odsetki	28 211 518,80	21 112 591,28	21 112 591,28
9.	Inne wydatki finansowe			
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I–II)	70 492 575,30	-24 521 459,14	-24 521 459,14
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	63 525 239,33	-19 599 576,73	-19 599 576,73
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	63 525 239,33	-19 599 576,73	-19 599 576,73
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-6 610,40	2 128,24	2 128,24
F.	Środki pieniężne na początek okresu	11 739 082,25	31 338 658,98	31 338 658,98
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	75 264 321,58	11 739 082,25	11 739 082,25
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	8 507 544,74	5 360 986,76	5 360 986,76

Nazwa (firma)

ARCHE SA

Liczba dołączonych opisów: 1

Liczba dołączonych plików: 1

Dodatkowe informacje i objaśnienia - dla skonsolidowanych jednostek

INFORMACJADODATKOWA

**DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO
GRUPY KAPITAŁOWEJ ARCHE SA
ZA ROK OBROTOWY 2025**

1.1 Dane o strukturze własności kapitału podstawowego jednostki dominującej na dzień 31.12.2025 r.

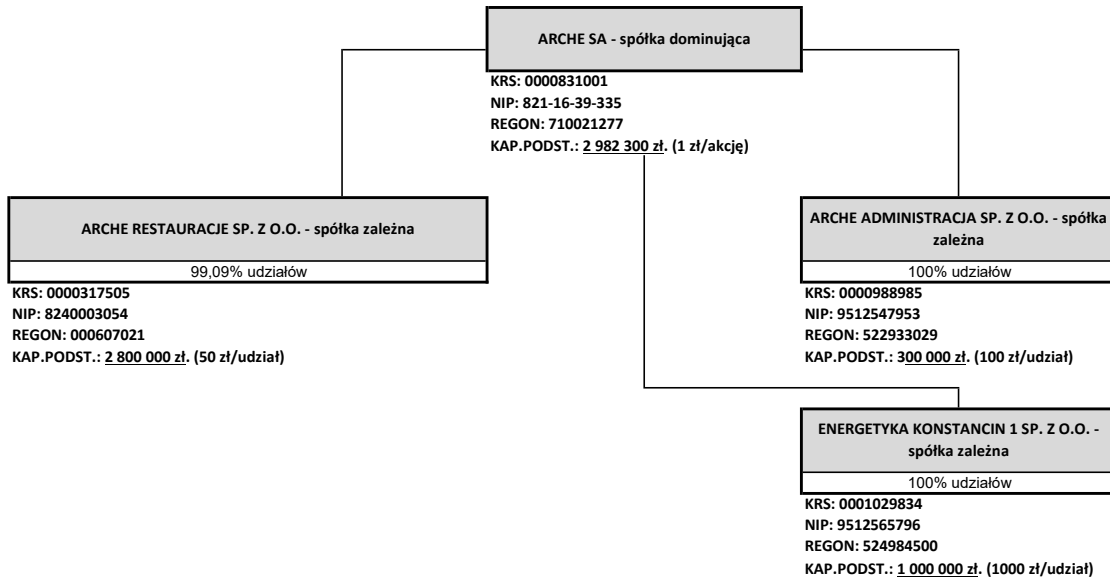
Udziałowcy	Ilość udziałów	Wartość jednego udziału w zł	Wartość kapitału udziałowego w zł	Udział %
Władysław Grochowski	2 519 246,00	1	2 519 246,00	84,47%
Fundacja Leny Grochowskiej	290 744,00	1	290 744,00	9,75%
Akcje własne	172 310,00	1	172 310,00	5,78%
Razem	2 982 300,00	x	2 982 300,00	100,00%

1.2 Wartość firmy lub ujemna wartość dla każdej jednostki objętej skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym odrębnie -nie wystąpiły

1.3 Dla celów konsolidacji przyjęto metodę konsolidacji pełnej zgodnie z art. 60 UoR, polegającą na sumowaniu w pełnej wartości poszczególnych pozycji sprawozdań finansowych jednostki dominującej i jednostek zależnych, dokonaniu wyłączeń o których mowa w ust. 2 i 6 oraz innych korekt, o których mowa w ust. 8-9.

1.4 Schemat graficzny Grupy Kapitałowej Arche SA przedstawia się następująco:

[Schemat graficzny Grupy Kapitałowej Arche SA na 31.12.2025r.](#)



1.5 Spółki nieobjęte konsolidacją - nie wystąpiły

1.6. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych ujęto w [załączniku nr 1](#) do informacji dodatkowej.

1.7 Wartości niematerialne i prawne:

Wyszczególnienie	ARCHE S.A.	Arche Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
Wartość początkowa					
Stan na 1.01.2025 r.	3 403 710,44	12 526,67	0,00	0,00	3 416 237,11
Zwiększenia	464 177,00	0,00	0,00	0,00	464 177,00
Zmniejszenia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stan na 31.12.2025r.	3 867 887,44	12 526,67	0,00	0,00	3 880 414,11
Umorzenia					
Stan na 1.01.2025 r.	3 188 651,20	12 526,67	0,00	0,00	3 201 177,87
Zwiększenia	108 574,03	0,00	0,00	0,00	108 574,03
Zmniejszenia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stan na 31.12.2025r.	3 297 225,23	12 526,67	0,00	0,00	3 309 751,90
Wartość netto na 1.01.2025 r.	215 059,24	0,00	0,00	0,00	215 059,24
Wartość netto na 31.12.2025 r.	570 662,21	0,00	0,00	0,00	570 662,21

1.8 Wartość brutto gruntów użytkowanych wieczysto przez jednostki powiązane.

	Stan na 1.01.2025r.	Stan na 31.12.2025r.
ARCHE S.A.	4 438 065,21 zł	12 828 738,18 zł
Arche Restauracje Sp. z o.o.	0,00 zł	0,00 zł
Arche Administracja Sp. z o.o.	0,00 zł	0,00 zł
Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	0,00 zł	7 909,82 zł
Razem	4 438 065,21 zł	12 836 648,00 zł

1.9 Wartość niemortyzowanych lub nieumorzonych przez jednostki powiązane środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu – nie występują.

ŚRODKI TRWAŁE NIEAMORTYZOWANE LUB NIEUMARZANE (WYKAZYWANE POZABILANSOWO)	koniec okresu bieżącego
a) wartość gruntów użytkowanych wieczysto	
b) używane na podstawie umowy najmu i dzierżawy, w tym:	0,00
- od jednostek powiązanych	
- od jednostek pozostałych	
c) środki trwałe obce używane na podstawie umowy najmu, dzierżawy i leasingu	885 040 000,00
- środki transportu	
- urządzenia techniczne i maszyny	
- pozostałe środki trwałe	
- pokoje użytkowane w systemie Arche na podstawie umowy najmu	885 040 000,00
Razem	885 040 000,00

1.10 Zobowiązania wobec budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli – nie występują.

1.11 Liczba, wartość i podstawowa charakterystyka instrumentów finansowych oraz istotne warunki i terminy - pożyczki udzielone- art. 45 Rozporządzenia o instrumentach finansowych

Wyszczególnienie	Kwota udzielonej pożyczki	Data zawarcia umowy/Termin spłaty	Oprocentowanie	Kwota kapitału na dzień bilansowy	Kwota odsetek na dzień bilansowy
Pożyczka 1 dla Prezesa Zarządu - częściowo spłacona	3 000 000,00	16.02.2023r.- 07.02.2026r.	2% + WIBOR 12M	2 177 241,64	306 374,88
Pożyczka 2 dla Prezesa Zarządu	8 000 000,00	29.07.2025r.- 31.12.2028r.	2% + WIBOR 12M	8 000 000,00	197 628,49
Pożyczka 3 dla Prezesa Zarządu - częściowo uruchomiona	1 400 000,00	29.07.2025r.- 31.12.2028r.	2% + WIBOR 12M	600 000,00	26 899,62
RAZEM	12 400 000,00	-	-	10 777 241,64	530 902,99

1.12 Dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia.

REZERWY				
Wyszczególnienie	Stan na	Zwiększenia	- Wykorzystanie	Stan na
	1.01.2025r.		- Rozwiązanie	31.12.2025r.
Rezerwa na odroczone podatki dochodowe (ARCHE S.A.)	33 048,00	36 884,00		69 932,00
Rezerwa na odroczone podatki dochodowe (ARCHE Restauracje Sp. z o.o.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Rezerwa na odroczone podatki dochodowe (ARCHE Administracja Sp. z o.o.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Rezerwa na odroczone podatki dochodowe (Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe (ARCHE S.A.)	0,00	1 108 288,11	0,00	1 108 288,11
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe (Arche Restauracje Sp. z o.o.)	124 963,04	153 129,39	124 963,04	153 129,39
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe (Arche Administracja Sp. z o.o.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe (Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe rezerwy długoterminowe (ARCHE S.A.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe rezerwy długoterminowe (Arche Restauracje Sp. z o.o.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe rezerwy długoterminowe (Arche Administracja Sp. z o.o.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe rezerwy długoterminowe (Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.)	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem	158 011,04	1 298 301,50	124 963,04	1 331 349,50

1.13 Dane o odpisach aktualizujących wartość należności.

ODPISY AKTUALIZUJĄCE NALEŻNOŚCI				
Wyszczególnienie	Stan na	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na
	1.01.2025r.			31.12.2025r.
ARCHE S.A.	969 701,96	193 768,56	145 573,12	1 017 897,40
Arche Restauracje Sp. z o.o.				
Arche Administracja Sp. z o.o.				
Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.				
Razem	969 701,96	193 768,56	145 573,12	1 017 897,40

1.14 Dane o odpisach aktualizujących wartość należności z tyt. pożyczek

ODPISY NA UDZIELONE POŻYCZKI				
Wyszczególnienie	Stan na	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na
	1.01.2025r.			31.12.2025r.
ARCHE S.A.	1 301 330,79	0,00	0,00	1 301 330,79
Arche Restauracje Sp. z o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00
Arche Administracja Sp. z o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00
Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.				
Razem	1 301 330,79	0,00	0,00	1 301 330,79

1.15 Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

	Arche S.A.	Arche Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 316 556,00	72 619,00	-	-	2 389 175,00

1.16 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

	Arche S.A.	Arche Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
a) czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	11 594 265,71	24 788,59	-	-	11 619 054,30
ubezpieczenia majątkowe	1 074 191,15	11 595,00			1 085 786,15
koszty zakupu usług opłacone z "góry"	66 797,51				66 797,51
prenumerata	1 174,50				1 174,50
koszty większych remontów środków trwałych	-				-
koszty remontów w hotelach	420 012,39				420 012,39
podatek VAT do rozliczenia w następnym okresie	7 034 907,91	13 193,59			7 048 101,50
wyposażenie hoteli	2 997 182,25				2 997 182,25
b) pozostałe rozliczenia międzyokresowe, w tym:	-	-	-	-	-
prowidzja od kredytów					
dyskonto odsetek od obligacji					
prowidzja od obligacji					
koszty podwyższenia kapitału					
odsetki od leasingu finansowego					
prowidzja od udzielonej gwarancji					
prowidzja od kredytów					
Razem	11 594 265,71	24 788,59	-	-	11 619 054,30

1.17 Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego przewidywanym okresie spłaty na dzień 31.12.2025r.

KREDYTY I POŻYCZKI				
Wyszczególnienie	Powyżej 1 roku do 3 lat	Powyżej 3 lat do 5 lat	Powyżej 5 lat	Razem
ARCHE S.A.	66 784 632,74	38 210 483,87	25 928 855,87	130 923 972,48
Arche Restauracje Sp. z o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00
Arche Administracja Sp. z o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00
Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.				
Razem	66 784 632,74	38 210 483,87	25 928 855,87	130 923 972,48

ZOBOWIĄZANIA Z TYT. EMISJI OBLIGACJI				
Wyszczególnienie	Powyżej 1 roku do 3 lat	Powyżej 3 lat do 5 lat	Powyżej 5 lat	Razem
ARCHE S.A.	127 961 000,00	0,00	0,00	127 961 000,00
Arche Restauracje Sp. z o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00
Arche Administracja Sp. z o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00
Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.				
Razem	127 961 000,00	0,00	0,00	127 961 000,00

INNE ZOBOWIĄZANIA DŁGOTERMINOWE					
Wyszczególnienie	Inne zobowiązania	Zobowiązania leasingowe	Zobowiązania z tyt. emisji obligacji	Zobowiązania wobec Skarbu Państwa	Razem
ARCHE SA.	0,00	9 702 924,62	0,00	0,00	9 702 924,62
Arche Restauracje Sp. z o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arche Administracja Sp. z o.o.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.					
Razem	0,00	9 702 924,62	0,00	0,00	9 702 924,62

1.18 Wykaz grup zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostek powiązanych przedstawia załącznik nr 2.

1.19 Rozliczenia międzyokresowe

	Arche S.A.	Arche Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
ujemna wartość firmy					
długoterminowe (wg tytułów)	192 705,28	-	-	-	192 705,28
dotacja	192 705,28				192 705,28
środki trwałe sfinansowane z PFRON i ZFRON					-
krótkoterminowe (wg tytułów)	25 814,40	5 855,43	-	-	31 669,83
odsetki zapłacone w przyszłym roku	-				-
dotacja	25 814,40				25 814,40
środki trwałe sfinansowane z PFRON i ZFRON					-
VAT należny do zapłacenia w przyszłym okresie					-
otrzymane wpłaty na przyszłe usługi związane z wyżywieniem		5 855,43			5 855,43
Razem	218 519,68	5 855,43	-	-	224 375,11

1.20 Składniki aktywów wykazane w więcej niż jednej pozycji bilansu

ARCHE SA	Nr konta księgowego	Kwota	Pozycja w bilansie	Kwota
Rozrachunki z tyt. należności deweloperskich	206	16 772 998,41	B.II.3 lit.a)	10 926 034,37
			B.II.3 lit.a)	5 846 964,04
Udzielone pożyczki	233	11 308 144,64	A.IV.3 lit.c)	9 130 902,99
			A.III.1 lit.)	2 177 241,65
Razem		16 784 709,27		16 772 998,41

1.21 Składniki pasywów wykazane w więcej niż jednej pozycji bilansu - powiązania

ARCHE SA	Nr konta księgowego	Kwota	Pozycja w bilansie	Kwota
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek z tytułu kredytów	131	162 300 252,45	B.II.3 lit.a)	126 996 972,48
			B.III.3 lit.a)	35 303 279,97
Rozrachunki z tyt.pożyczek	233	4 998 000,00	B.II.3 lit.a)	3 927 000,00
			B.III.3 lit.a)	1 071 000,00
Zobowiązania finansowe z tytułu leasingu finansowego	241	16 559 610,21	B.II.3 lit.c)	9 702 924,62
			B.III.3 lit.c)	6 856 685,59
Zobowiązania publiczno-prawne	220	11 118 552,76	B.I.3	710 695,39
			B.III.3 lit.g)	10 749 817,01
Zobowiązania z tyt. emisji dłużnych papierów wartościowych	243	150 451 165,26	B.II.3 lit.b)	127 961 000,00
			B.III.3 lit.b)	22 490 165,26
Zobowiązania z tyt. kaucji, gwarancji	246	17 907 322,50	B.III.3 lit.d)	9 279 304,49
			B.III.3 lit.d)	8 628 018,01
Razem		363 334 903,18		363 676 862,82

2. Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji – nie wystąpiły

3.1 Podział wykazanych w skonsolidowanym rachunku zysków i strat przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów jednostek powiązanych według dziedzin działalności oraz rynków geograficznych.

w roku 2025r:

Wyszczególnienie przychodów ze sprzedaży	ARCHE S.A.	Arche Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
produktów	243 691 755,95			0,00	243 691 755,95
usług	441 833 499,56	13 178 916,22	198 319,53	0,00	455 210 735,31
towarów i materiałów	15 215 202,50	10 239 051,46		0,00	25 454 253,96
Razem	700 740 458,01	23 417 967,68	198 319,53	0,00	724 356 745,22

Uzyskane przychody ze sprzedaży dotyczą tylko dostaw na rynek krajowy. Sprzedaż na rzecz odbiorców zagranicznych nie wystąpiła.

3.2 Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe – nie wystąpiły.

3.3 Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów - nie wystąpiły.

3.4 Informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku - nie wystąpiły

3.5 Dane o kosztach wytworzenia produktów na własne potrzeby:

Arche S.A.	54 620 649,32 zł
Arche Restauracje Sp. z o.o.	0,00 zł
Arche Administracja Sp. z o.o.	0,00 zł
Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	

3.6 Koszty poniesione na wytworzenie we własnym zakresie środków trwałych w budowie

Wyszczególnienie na 31.12.2025	Koszty wytworzenia ogółem	w tym koszty finansowania	
		odsetki	różnice kursowe
Środki trwałe oddane w roku obrotowym, w tym	33 166 671,16		
Środki trwałe w budowie na 31.12.2025r.:	57 857 499,64		
Środki trwałe w budowie przyjęte z produkcji w toku	32 419 521,90		
Razem	123 443 692,70		

3.7 Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe wyniosły :

Nakłady na:	Ogółem		W tym służące ochronie środowiska	
	W roku obrotowym 2025r.	Planowane na następny rok 2026r.	W roku obrotowym 2025r.	Planowane na następny rok 2026r.
WNiP przyjęte do użytkowania	433 277,00	500 000,00	0,00	0,00
Środki trwałe przyjęte do użytkowania	61 965 441,99	5 000 000,00	0,00	0,00
Środki trwałe w budowie wg. stanu na 31.12.2025r.	57 857 499,64	80 000 000,00	0,00	0,00
Inwestycje w nieruchomości i prawa przyjęte do użytkowania	0,00	0,00	0,00	0,00

3.8 Przychody lub koszty o nadzwyczajnej wartości lub występujące incydentalnie – nie wystąpiły.

3.9 Specyfikacja podatku dochodowego:

- podatek dochodowy (bieżący) spółki dominującej wyniósł 15 196 729,00 zł
- podatek dochodowy (bieżący) spółek zależnych wyniósł 1 526,00 zł
- podatek odroczony grupy wyniósł -88 119,00 zł
- Razem 15 110 136,00 zł

4. Pozostałe informacje

4.1 Pozycje sprawozdania finansowego wyrażone w walutach obcych.

Waluta	kod waluty	kurs średni
Tabela nr 251/A/NBP/2025 z dn. 31-12-2025	EUR	4,2267
Tabela nr 251/A/NBP/2025 z dn. 31-12-2025	USD	3,6016

5.1 Nie występują niepewności co do możliwości kontynuowania działalności jednostek powiązanych ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

5.2 Nie są nam znane inne informacje, które mogłyby wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostek powiązanych.

5.3 Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych.

Na środki pieniężne wykazane w bilansie oraz rachunku przepływów pieniężnych sporządzonym metodą pośrednią w kwocie 75 254 904,06 zł składają się:

	Arche S.A.	Arche Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
środki pieniężne w kasie	1 253 089,34 zł	0,00 zł		0,00 zł	1 253 089,34 zł
środki pieniężne na rachunkach bankowych	19 393 633,29 zł	3 414 603,11 zł	28 619,26 zł	10 506,02 zł	22 847 361,68 zł
inne środki pieniężne, w tym:	50 947 413,38 zł	207 039,66 zł	0,00 zł	0,00 zł	51 154 453,04 zł
* środki pieniężne w sklepach	0,00 zł	49 239,66 zł	0,00 zł	0,00 zł	49 239,66 zł
* lokaty do 3 m-cy	42 735 532,99 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	42 735 532,99 zł
* środki na rachunkach powierniczych	8 138 854,09 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	8 138 854,09 zł
* środki pieniężne w drodze	73 026,30 zł	157 800,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	230 826,30 zł
inne aktywa pieniężne, w tym:		0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
RAZEM	71 594 136,01 zł	3 621 642,77 zł	28 619,26 zł	10 506,02 zł	75 254 904,06 zł

Jednostki powiązane nie posiadają rachunków walutowych i środków pieniężnych w walucie obcej.

5.4 Informacje o:

a) charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostki powiązane umów nieuwzględnionych w bilansie skonsolidowanym w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy grupy kapitałowej – jednostki powiązane nie zawarły takich umów,

b) transakcjach zawartych przez jednostkę dominującą lub inne jednostki objęte skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym (z wyjątkiem transakcji dokonanych wewnątrz grupy kapitałowej) ze stronami powiązanymi, przez które rozumie się jednostki powiązane oraz:

* osobę, która jest członkiem organu zarządzającego, nadzorującego lub administrującego jednostki lub jednostki z nią powiązanej – spółka dominująca udzieliła pożyczki Prezesowi Zarządu na kwotę 9,4 mln. zł.

* osobę, która jest bliskim członkiem rodziny jakiegokolwiek z osób będących członkami organu zarządzającego, nadzorującego lub administrującego jednostki powiązanej – nie wystąpiły

* jednostkę kontrolowaną, współkontrolowaną lub inną jednostkę, na którą znaczący wpływ wywiera lub posiada w niej znaczącą liczbę głosów, bezpośrednio albo pośrednio osoba, o której mowa powyżej – nie wystąpiły

* jednostkę realizującą program świadczeń pracowniczych po okresie zatrudnienia skierowany do pracowników jednostki lub innej jednostki będącej jednostką powiązaną w stosunku do tej jednostki – nie wystąpiły.

c) przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe:

W roku 2025:

Wyszczególnienie	ARCHE S.A.	ARCHE Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
Pracownicy umysłowi	397	4			401
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	148	23			171
Uczniowie					0
Pracownicy na urloпах wychowawczych	3				3
Ogółem	548	27	0	0	575

W roku 2024:

Wyszczególnienie	ARCHE S.A.	ARCHE Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
Pracownicy umysłowi	338	4	0		342
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	125	23			148
Uczniowie		0			0
Pracownicy na urloпах wychowawczych					0
Ogółem	2	27	0	0	490

d) wynagrodzeniach, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących lub

W roku 2025:

Wyszczególnienie	ARCHE S.A.	ARCHE Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
Wynagrodzenia wypłacone członkom Zarządu	1 455 776,19	276 000,00	0,00	0,00	1 731 776,19
Wynagrodzenia wypłacone członkom Rad Nadzorczych	72 000,00			0,00	72 000,00
Wynagrodzenia z zysku					0,00
Ogółem	1 527 776,19	276 000,00	0,00	0,00	1 803 776,19

W roku 2024:

Wyszczególnienie	ARCHE S.A.	ARCHE Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin 1 Sp. z o.o.	Razem
Wynagrodzenia wypłacone członkom Zarządu	881 663,62	276 000,00	6 000,00	4 000,00	1 167 663,62
Wynagrodzenia wypłacone członkom Rad Nadzorczych	114 318,17			0,00	114 318,17
Wynagrodzenia z zysku					
Ogółem	995 981,79	276 000,00	6 000,00	4 000,00	1 281 981,79

e) pożyczkach i świadczeniach o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących spółek handlowych – spółka dominująca udzieliła pożyczek zarządzającemu wysokości 9,4 mln. zł

f) wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub firmy audytorskiej za obowiązkowe badanie sprawozdań za 2025 r.

* obowiązkowe badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej za 2025 r. 17 000,00 zł

* badanie dotyczące jednostkowych sprawozdań finansowych, w tym:

ARCHE S.A. 50 000,00 zł

Pozostałe spółki nie podlegają badaniu biegłego rewidenta

* inne usługi świadczące – nie wystąpiły,
* usługi doradztwa podatkowego – nie wystąpiły,
* pozostałe usługi – nie wystąpiły.

5.5 Inne informacje o transakcjach z jednostkami powiązаныmi, podlegającymi konsolidacji:

W roku 2025r.:

Wyszczególnienie	ARCHE S.A.	ARCHE Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin I Sp. z o.o.	Razem
Sprzedaż usług i materiałów	17 094,15	374,01	257 577,44	0,00	275 045,60
Sprzedaż towarów	1 033,42	75 237,30		0,00	76 270,72
Sprzedaż produktów		0,00		0,00	0,00
Razem przychody netto	18 127,57	75 611,31	257 577,44	0,00	351 316,32

W roku 2024r.:

Wyszczególnienie	ARCHE S.A.	ARCHE Restauracje Sp. z o.o.	Arche Administracja Sp. z o.o.	Energetyka Konstancin I Sp. z o.o.	Razem
Sprzedaż usług i materiałów	176 369,69	51 926,48	12 906,61	0,00	241 202,78
Sprzedaż towarów	23 313,02	424,68		0,00	23 737,70
Sprzedaż produktów		0,00		0,00	0,00
Razem przychody netto	199 682,71	52 351,16	12 906,61	0,00	264 940,48

5.6 Informacje o istotnych zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych, ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym albo informacje o znaczących błędach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego, w tym o rodzaju popełnionego błędu oraz kwocie korekty; informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny z podaniem ich kwot i rodzaju;

Przychody i koszty z tytułów błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszone na kapitał (fundusz) własny (art.54 ust.2 i 3)			
Rodzaj popełnionego błędu/wyjaśnienie	Było:	Jest:	Kwota
1. Korekta prezentacji			
2. Korekta kosztów			
3. Korekta zysku (straty) z lat ubiegłych			
Zmiana momentu rozpoznania sprzedaży - w momencie aktu notarialnego przenoszącego własność a nie przekazania lokalu	Przychody netto ze sprzedaży produktów	Przychody netto ze sprzedaży produktów	48 405 533,34
Zmiana momentu rozpoznania sprzedaży - w momencie aktu notarialnego przenoszącego własność a nie przekazania lokalu protokołem odbioru	Zysk (strata) netto	Zysk (strata) netto	21 017 814,83
Korekta aktywa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	Aktywo z tyt. odroczonego podatku dochodowego	Aktywo z tyt. odroczonego podatku dochodowego	1 825 196,00
Korekta rezerwy z tyt. odroczonego podatku dochodowego	Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	809 778,00

5.7 Informacje o istotnych zdarzeniach, które wystąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnionych w sprawozdaniu, oraz informację o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy.

Zmiany nastąpiły w spółce dominującej:

W dniu 2 marca 2026r. Spółka podpisała z Alor Bankiem SA umowę kredytową nr RZS2511186861 o kredyt nieodnawialny na dowolny cel gospodarczy zabezpieczony hipoteką na kwotę 66 920 000,00 PLN. Dzień ostatecznej spłaty kredytu przypada na 1 marca 2036r. Kredyt jest zabezpieczony poprzez ustanowienie hipotek na nieruchomościach w Żninie, udzielenie pełnomocnictw do dysponowanie środkami na rachunkach bankowych, cesje polis ubezpieczeniowych nieruchomości, które są przedmiotem zabezpieczeń kredytu, oraz złożenie oświadczenia o dobrowolnym poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.p.c

5.8 Informacja o połączeniu spółek

W dniu 13.10.2025r. KRS wydał orzeczenie o połączeniu spółek Arche S.A. (spółka przejmująca) oraz Młyn Szancera Sp. z o.o. (spółka przejmowana) oraz WG 1 SPV Sp. z o.o. (spółka przejmowana)

Wyszczególnienie	Opis/dane liczbowe	Opis/dane liczbowe
Nazwa (firma) i opis przedmiotu działalności spółki przejętej	Młyn Szancera Sp. z o.o.	WG 1 SPV. Sp. z o.o.
Data połączenia (wpis do rejestru sądowego)	08.10.2025r.	08.10.2025r.
Liczba, wartość nominalna i rodzaj udziałów (akcji) wyemitowanych w celu połączenia	0	0
Pozostałe dane:		
przychody		6 076,19
koszty		63 357,38
zyski		
straty		197 417,16
zmiany w kapitałach zapasowych		636 953,03

5.9 Jednostka nie posiada informacji innych niż wymienione powyżej, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy.

5.10 Oprócz typowych ryzyk administracyjnych, prawnych i podatkowych w ostatnim czasie pojawiają się nowe zagrożenia. Są to zagrożenia kontynuacji związane z wojną na Ukrainie, wojną na Bliskim Wschodzie, inflacją oraz rosnącymi kosztami. Dynamicznie zmieniająca się sytuacja ma niekorzystny wpływ zarówno na płynność finansową spółek jak i ich wyniki finansowe. Doświadczony zarząd, zgromadzony bank ziemi, oraz wieloletnia współpraca w bankami finansującymi i inwestorami wskazują na stabilną sytuację spółek.

Załącznik nr 1 - ZMIANY RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH (WG GRUP RODZAJOWYCH)									
Lp	Wyszczególnienie	Grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Zaliczki na środki trwałe w budowie	Rzeczowe aktywa trwałe, razem
a)	Wartość brutto środków trwałych - stan na początek okresu	40 126 339,53	495 584 242,68	30 618 907,96	6 874 951,95	40 589 753,43	25 040 324,38	0,00	638 834 519,93
b)	zwiększenia, z tytułu:	15 316 997,01	39 582 014,21	3 068 129,53	3 483 116,43	870 013,42	65 983 846,42	0,00	128 304 117,02
-	przejęcie ze środków trwałych w budowie		38 545 702,97	1 736 721,19		164 827,66			40 447 251,82
-	zakup gotowych środków trwałych	471 366,74	1 036 311,24	1 331 408,34	180 820,16	357 810,43	65 983 846,42		69 361 563,33
-	aport, darowizna								0,00
-	używane na postawie umów leasingu finansowego				3 302 296,27				3 302 296,27
-	aktualizacja wartości								0,00
-	inne (np. przekwalifikowanie z produkcji w toku, konsolidacja)	14 845 630,27				347 375,33			15 193 005,60
c)	zmniejszenia, z tytułu:	3 085 359,00	197 486,30	283 141,83	291 772,11	96 535,95	33 166 671,16	0,00	37 120 966,35
-	sprzedaż	52 025,56			140 056,11				192 081,67
-	likwidacja		197 486,30	119 479,83	151 716,00	58 957,08			527 639,21
-	darowizna, aport								0,00
-	używane na postawie umów leasingu finansowego			86 796,63		37 578,87			124 375,50
-	aktualizacja wartości								0,00
-	inne (PK na środki trwałe, połączenie spółek)	3 033 333,44		76 865,37			33 166 671,16		36 276 869,97
d)	wartość brutto środków trwałych na koniec okresu	52 357 977,54	534 968 770,59	33 403 895,66	10 066 296,27	41 363 230,90	57 857 499,64	0,00	730 017 670,60
e)	Umorzenie - stan na początek okresu	2 251 362,84	102 002 726,14	16 048 975,06	3 807 901,65	20 908 704,66	x	x	145 019 670,35
f)	Zwiększenie umorzenia za okres, z tytułu:	313 165,44	12 824 707,06	3 672 518,53	1 718 415,29	6 946 691,04	x	x	25 475 497,36
-	amortyzacja	313 165,44	12 824 707,06	3 597 199,61	1 718 415,29	6 946 691,04	x	x	25 400 178,44
-	aktualizacja wartości						x	x	0,00
-	inne			75 318,92			x	x	75 318,92
g)	Zmniejszenie umorzenia za okres, z tytułu:	0,00	139 886,13	171 730,55	179 244,63	96 535,95	x	x	587 397,26
-	sprzedaż				89 125,44		x	x	89 125,44
-	likwidacja		139 886,13	101 065,55	90 119,19	58 957,08	x	x	390 027,95
-	darowizna, aport						x	x	0,00
-	aktualizacja wartości						x	x	0,00
-	inne, w tym środki z leasingu			70 665,00		37 578,87	x	x	108 243,87
h)	Umorzenie - stan na koniec okresu	2 564 528,28	114 687 547,07	19 549 763,04	5 347 072,31	27 758 859,75	x	x	169 907 770,45
i)	Wartość netto środków trwałych na koniec okresu	49 793 449,26	420 281 223,52	13 854 132,62	4 719 223,96	13 604 371,15	57 857 499,64	0,00	560 109 900,15

Nota 18 Wykaz zobowiązań zabezpieczonych na majątku - KREDYTY

Lp.	Bank	Nr umowy kredytowej/gwarancji bankowej	Rodzaj zabezpieczenia na majątku Arche S.A.						Data umowy kredytowej/gwarancji bankowej	Rodzaj kredytu	Okres kredytowania od-do	Kwota udzielonego kredytu bankowej	Raty (m-c/rok/kw)	Kwota raty miesięcznej (lub średnia z harmonogramu)	Zwiększenia w 2025r.	Spłata w 2025r.	Saldo kredytu na 31.12.2025r.	w tym do spłaty	
			Weksel	Na środkach trwałych	Na zapasach	hipoteka		inne										w 2026r.	po 2026r.
						Adres nieruchomości z wpisem hipotecznym	Nr księgi wieczystej nieruchomości z wpisem hipotecznym												
1	PKO BP SA	03 1020 4476 0000 8396 0074 5786				ul. Kopernika 64 Łódź	LD1M/00270953/2	-umowne prawo potrącania wierzytelności banku - przelew wierzytelności pieniężnej z umowy ubezpieczenia	2012-08-17	kredyt inwestycyjny	17.08.2012r.- 31.12.2027r.	13 845 469	KREDYT SPŁACONY W 100% - 06.2025	-	2 548 274,08	0,00	-	-	
2	ALIOR BANK SA	U0001983171913		37 500 000,00 47 335 623,00		Ul. Puławska 361, Warszawa Janów Podlaski	WA5M/00466857/8, WA5M/00466858/5, WA5M/00466859/2, WA5M/00466860/2, WA5M/00466861/3, WA5M/00466862/4, WA5M/00466863/1 LU1B/00111091/6, LU1B/00110093/3, LU1B/00107645/4	- potwierdzony przelew wierzytelności z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości - oświadczenie o poddaniu się egzekucji do 50 min. zł. - pełnomocnictwo do rachunków bieżących prowadzonych w banku	2011-09-14	kredyt w rachunku bieżącym	16.09.2024r.- 19.09.2026r.	25 000 000	jednorazowo na koniec umowy kredytowej	-	115 249,84	0,00	-	-	
3	ALIOR BANK SA	U0002424923838		47 335 623,00		Janów Podlaski	LU1B/00111091/6, LU1B/00110093/3, LU1B/00107645/4	- pełnomocnictwo do rachunków bieżących prowadzonych w banku - potwierdzony przelew wierzytelności z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości	2013-10-04	kredyt inwestycyjny (Janów Podl.)	04.10.2013r.- 31.12.2027r.	31 557 082	kwartalnie/miesięczn e	240 074,55	2 880 894,60	6 962 161,70	2 880 894,60	4 081 267,10	
4	ALIOR BANK SA	U000333233382		61 830 000,00		Łochów	SI1W/00055049/8, SI1W/00062796/1,	- pełnomocnictwo do rachunków bieżących prowadzonych w banku - potwierdzony przelew wierzytelności z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości - oświadczenie kredytobiorcy o dobrowolnym poddaniu się egzekucji	2019-01-03	kredyt nieodnawialny zabezpieczony hipoteką	03.01.2019- 15.01.2029r.	41 220 000	miesięczne	343 500,00	4 122 000,00	14 770 500,00	4 122 000,00	10 648 500,00	
5	PeKaO SA	19MW21736WLK	weksel in blanco	15 000 000,00 8 000 000,00 2 700 000,00 7 000 000,00		ul. Brzeska 130A, 130B Siedlce ul. Brzeska 126, Siedlce ul. Puławska 361, Warszawa ul. Zamojska 3, Lublin	SI1S/00124849/8 SI1S/00059648/2 WA5M/00469671/1 LU11/00368971/2; LU11/00368970/5, LU11/00368969/5, LU11/00368966/4, LU11/00368967/1, LU11/00368965/7, LU11/00368968/9	- pełnomocnictwo do rachunku bankowego kredytobiorcy - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 kc.	2019-10-14	kredyt w rachunku bieżącym	30.09.2025r.- 30.09.2027r.	25 000 000	jednorazowo na koniec umowy kredytowej		5 492 178,10				
6	ALIOR BANK SA	U0003515613187	weksel in blanco	12 750 000,00		ul. Generała Stanisława Maczka, Mielnio	KO1K/00041400/4 KO1K/00103251/0 KO1K/00047235/1	- pełnomocnictwo do rachunków bieżących prowadzonych w banku - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 kc.	2021-05-12	kredyt inwestycyjny - Mielnio	15.06.2021- 15.12.2027	8 500 000	72 raty miesięczne os 17.01.2022 do 15.12.2027	118 055,56	1 416 666,72	2 833 333,12	1 416 666,72	1 416 666,40	
7	PeKaO SA	21/1709/INW/06	weksel in blanco	15 000 000,00		UL. Brzeska 130A, Siedlce	SI1S/00124849/8	- pełnomocnictwo do rachunków bieżących prowadzonych w banku - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 kc.	2021-07-06	kredyt inwestycyjny - Siedlce Hale	31.01.2022- 31.05.2028	5 384 000	79 rat miesięcznych od 01.01.2022 do 31.05.2028	78 000,00	936 000,00	1 640 000,00	936 000,00	704 000,00	
8	ALIOR BANK SA	U0003590064357	weksel in blanco	30 000 000,00		ul. Brzeska 134, Siedlce Janów Podlaski	SI1S/00046461/3 LU1B/00111091/6, LU1B/00110093/3, LU1B/00107645/4	- pełnomocnictwo do rachunku bieżącego prowadzonego w banku - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 kc. - przelew wierzytelności pieniężnej z umowy ubezpieczenia	2022-03-29	kredyt nieodnawialny LKW	15.05.2022- 15.12.2027	20 000 000	raty miesięczne od 15.05.2022 do 15.12.2027	294 117,65	3 529 411,80	7 058 823,40	3 529 411,80	3 529 411,60	
9	ALIOR BANK SA	U0003620573148	weksel in blanco	-	-	-	-	- pełnomocnictwo do rachunku bieżącego prowadzonego w banku - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 kc. - gwarancja FGK	2022-10-17	częściowe sfinansowanie wykupu obligacji serii E	30.11.2022- 16.10.2025	15 000 000	KREDYT SPŁACONY W 100% - 10.2025	428 571,43	4 285 714,25	0,00	-	-	
10	ALIOR BANK SA	U0003641113866		75 000 000,00		Ul. Klemensa Janickiego, Żnin	BY1Z/00014191/4, BY1Z/00031075/0, BY1Z/00031076/7, BY1Z/00031079/8, BY1Z/00031081/5, BY1Z/00031084/6, BY1Z/00031085/3, BY1Z/00031086/0, BY1Z/00031087/7, BY1Z/00031088/4, BY1Z/00031089/1, BY1Z/00031090/1	- pełnomocnictwo do rachunku bieżącego prowadzonego w banku - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 kc. - przelew wierzytelności pieniężnej z umowy ubezpieczenia	2023-02-07	finansowanie bieżącej działalności	07.02.2023- 15.02.2029	50 000 000	72 raty miesięczne od 15.03.2023 do 15.02.2029	694 444,44	8 333 333,28	26 388 889,04	8 333 333,28	18 055 555,76	
11	ALIOR BANK SA	U00037634165842		54 000 000,00		Ul. Śmigłowca Warszawa	WA1M/00283483/0	- pełnomocnictwo do rachunku bieżącego prowadzonego w banku - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 kc. - przelew wierzytelności pieniężnej z umowy ubezpieczenia	2024-04-11	finansowanie bieżącej działalności	10.05.2024- 10.04.2031	36 000 000	miesięczne	428 571,20	36 000 000,00	5 142 857,16	27 428 571,40	5 142 857,04	22 285 714,36
12	ALIOR BANK SA	U0003807019230		60 000 000,00		Ul. Konopnickiej 1, 10; Łochów (Pałac) Ul. Orlęki 20 lokale nr RES.SK1.SK2.SK3.SPA.U1,U 2,U3,K1,K2,K3,K4,K5, Częstochowa	SI1W/00026521/8, SI1W/00062796/1, SI1W/00055049/8 CZ1C/00179377/0, CZ1C/00179378/7, CZ1C/00179379/4, CZ1C/00179380/4, CZ1C/00179381/1, CZ1C/00179382/8, CZ1C/00179383/5, CZ1C/00179384/2, CZ1C/00179385/9, CZ1C/00179386/6, CZ1C/00179387/3, CZ1C/00179388/0, CZ1C/00179389/7, CZ1C/00179390/7	- pełnomocnictwo do rachunku bieżącego prowadzonego w banku - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 kc. - przelew wierzytelności pieniężnej z umowy ubezpieczenia	2024-11-22	finansowanie bieżącej działalności	22.11.2024- 15.05.2032	40 000 000	miesięczne	404 610,00	40 000 000,00	2 603 289,55	37 396 710,45	4 855 320,00	32 541 390,45
13	ALIOR BANK SA	U0003853743228		57 750 000,00		Ul. Kopernika 64 w Łodzi (Hotel Tobacoo) Ul. Spółdzielcza 4B lokale U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U14, U15, U16, U17, U18, U19	LD1M/00270953/2 LU1P/00126191/9, LU1P/126192/., LU1P/126193/3, LU1P/00126194/0, LU1P/00126195/7, LU1P/00126196/4, LU1P/00126197/1, LU1P/00126198/8, LU1P/00126202/., LU1P/00126195/4, LU1P/00126186/1, LU1P/00126187/8, LU1P/126188/5, LU1P/00126189/2, LU1P/00126190/2, LU1P/00126199/5, LU1P/00126200/6, LU1P/00126201/3	- pełnomocnictwo do rachunku bieżącego prowadzonego w banku - oświadczenie o poddaniu się egzekucji, - przelew wierzytelności pieniężnej z umów ubezpieczenia	2025-06-23	finansowanie bieżącej działalności	23.06.2025- 15.06.2033	38 500 000	miesięczne	432 775,00	38 500 000,00	678 736,66	37 821 263,34	4 086 796,53	33 734 466,81
				477 201 246,00	54 000 000,00							321 161 082,00	3 462 719,83	78 500 000,00	42 084 606,04	162 300 252,45	35 303 279,97	126 996 972,48	

Nota 18 Wykaz zobowiązań zabezpieczonych na majątku - OBLIGACJE

Lp.	Emisje	Dom maklerski	Rodzaj zabezpieczenia na majątku Arche S.A.		Adres nieruchomości z wpisem hipotecznym	Nr księgi wieczystej nieruchomości z wpisem hipotecznym	Termin przydziału	Termin wykupu	Wartość emisji	Wartość nominalna	Wyplata odsetek	Zwiększenie w 2025r.	Splata w 2025r.	Saldo na 31.12.2025r.	w tym do spłaty:			
			hipoteka												w 2026r.		po 2026r.	
			na środkach trwałych	na zapasach														
1	Emisja serii I	Michael/Strom Investments	30 000 000		ul. Poloneza 85, 85A, 85B Warszawa	WASM/00506665/8, WASM/00506666/5, WASM/00506667/2, WASM/00506668/9, WASM/00506669/6, WASM/00506670/6, WASM/00505889/7, WASM/00506671/3,	2022-07-22	2025-07-22	20 000 000	1000	co 3 miesiące - od 22.10.2022r.		20 000 000					
					ul. Graniczna, Wrocław	WR1K/00429224/9, WR1K/00429227/0, WR1K/00429228/7												
					Piła, lokal U1, U2, U3, U4	PO1I/37342/4, PO1I/37343/1, PO1I/37344/8, PO1I/37345/5												
2	Emisja serii J	Michael/Strom Investments	18 000 000		Gdańsk ul. prof. Zdzisława Kieturakisa	GD1G/00353150/8, GD1G/00353151/5, GD1G/00353152/5, GD1G/00353153/9, GD1G/00353155/3, GD1G/00353157/7, GD1G/00353158/4, GD1G/00353159/1, GD1G/00353160/1, GD1G/00353161/8, GD1G/00353162/5, GD1G/00353163/2, GD1G/00353164/9, GD1G/00353165/6,	2022-10-27	2025-10-27	12 000 000	1000	co 3 miesiące - od 22.01.2023r.		12 000 000					
3	Emisja serii K	Michael/Strom Investments	16 500 000		Al.Krakowska 237 lokale GARAŻ, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8, U9, U10, U11, U12, U13, U14, U15, U16, U17, U148, U19, U20, U21, U22, U23, U24, U25, U26, U27, U28, U29, U30, U31 Warszawa	WASM/00495399/1, WASM/00495400/2, WASM/00495401/9, WASM/00495402/6, WASM/00495403/3, WASM/00495404/0, WASM/00495405/7, WASM/00495407/1, WASM/00495408/8, WASM/00495409/5, WASM/00495410/5, WASM/00495411/2, WASM/00495412/9, WASM/00495413/6, WASM/00495414/3, WASM/00495415/0, WASM/00495416/7, WASM/00495417/4, WASM/00495418/1, WASM/00495419/8, WASM/00495420/8, WASM/00495421/5, WASM/00495422/2, WASM/00495423/9, WASM/00495424/6, WASM/00495425/3, WASM/00495426/0, WASM/00495427/7, WASM/00495428/4, WASM/00495429/1, WASM/00495430/1	2023-08-18	2026-08-18	20 000 000	1000	co 3 miesiące - od 18.11.2023		20 000 000	20 000 000				
4	Emisja serii L	Michael/Strom Investments			bez zabezpieczenia		2024-04-02	2027-04-02	21 500 000	1000	co 3 miesiące - od 03.04.2024			21 500 000		21 500 000		
5	Emisja serii M	Michael/Strom Investments			bez zabezpieczenia		2025-06-18	2028-06-18	94 461 000	1000	co 3 miesiące - od 18.06.2025	106 461 000		106 461 000		106 461 000		
			64 500 000	0									106 461 000	32 000 000	147 961 000	20 000 000	127 961 000	

Łączna suma zabezpieczeń w formie hipotek na majątku Arche S.A. stanowi kwotę 595 701 246,00 zł.
W porównaniu do roku poprzedniego nastąpił wzrost zabezpieczeń hipotecznych o kwotę 104 682 626 zł.

Informacja o podpisach złożonych na pliku XML sprawozdania finansowego

data podpisu	osoba podpisująca
2026-05-29 16:01:06	Agnieszka Mitura
2026-05-29 16:01:30	Władysław Mieczysław Grochowski
2026-05-29 16:21:22	Kludia Jadwiga Romanowicz